



Prof. RNDr. Václav Hampl, DrSc. kandidát na rektora Univerzity Karlovy



Univerzita Karlova v uplynulém období upevnila své postavení nejvýznamnější vědecké a vzdělávací instituce v ČR a posílila ho i v mezinárodním měřítku. Svědčí o tom úspěšnost ve společných evropských a světových projektech, počty studentů, zvláště doktorských a zahraničních, světové srovnávací žebříčky a také uznání za aktivitu v mezinárodních asociacích a sítích. A i když se mně všechny záměry nepodařilo zcela naplnit a všech cílů dosáhnout, domnívám se, že je na co navazovat. Jsem přesvědčen, že při prohlubování těchto pozitivních trendů musí být v dalších letech určujícím hlediskem především kvalita.

České i evropské vysoké školství se ocitá na křižovatce. Diferenciace vysokých škol prostřednictvím jasně vyjádřeného poslání a hodnocení kvality s plnou institucionální samostatností vyžaduje i lépe definované vztahy se státem. Karlovo učení nese primární odpověd-

nost za to, aby se ve veřejném sektoru neprosadil utilitární a jen v krátkodobém horizontu uvažující manažersko-podnikatelský model univerzity.

Náš hlas byl v klíčových sporech o autonomii a poslání českých vysokých škol a o veřejnoprávní charakter univerzitních nemocnic jasný a velmi zřetelný. S ohledem na svou historickou odpovědnost nesmíme ani v dalších letech dopustit omezení klíčových funkcí univerzit – hrát kultivační roli ve společnosti, chránit svobodu bádání a vyučování, být zdrojem dynamiky myšlení a inovacemi reagovat na vývoj poznání.

Tyto ambiciózní záměry vyžadují stanovení konkrétních cílů reflektujících potřeby studentů, akademických i vědeckých pracovníků tak, aby se posilovala jejich identifikace s fakultami a univerzitou a zvyšovala se efektivita našich činností. A to ku prospěchu Univerzity Karlovy, vědy a vzdělanosti.

VIZE

Univerzita Karlova jako mezinárodně ukotvená instituce špičkové vědy a výuky, jako místo atraktivní a přívětivé pro své studenty i pracovníky, s moderním zázemím a vybavením, jako sebevědomé a soudržné kulturní společenství.

CÍLE

Pro **ZAMĚSTNANCE** je mým záměrem:

- ▶ Systematickým zlepšováním podmínek pro vědeckou a výzkumnou práci a efektivním využitím institucionálního financování výzkumu a vývoje umožnit rozvoj odborného potenciálu pracovníků UK.
- ▶ Usnadnit kvalitní výuku flexibilnějšími podmínkami pro její obsahové inovace (prosadit méně rigidní akreditace), omezením každodenní byrokratické zátěže a snadnějším přístupem k multimediálním formám.
- ▶ Podporovat širší možnosti zapojení do mezinárodních vědeckých a vzdělávacích projektů.
- ▶ Výrazně rozšířit nabídku a zvýšit dostupnost nástrojů pro podporu individuálního kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků. Ve zvýšené míře umožnit zapojení postdoc pracovníků do samostatné výuky.
- ▶ V kontextu české akademické obce zajistit:
 - výborným výrazně nadprůměrné platy
 - začínajícím důstojné výchozí podmínky a perspektivní platový růst
 - osvědčeným a kvalitním stabilitu solidních platových podmínek.
- ▶ Dalšími vhodnými způsoby doplňovat vytvořený systém mimoplatových benefitů pro zaměstnance, včetně zřizování dalších startovacích bytů pro mladé pracovníky a zejména širšího využívání sociálního fondu.

Pro **STUDENTY** je mým záměrem:

- ▶ Rozšiřovat nabídku kvalitního, atraktivního a uplatnitelného studia, a to i pomocí pravidelného hodnocení výuky studenty.
- ▶ Rozšířit nabídku mezioborového studia a distančních kurzů a tím také zvýšit prostupnost výuky.
- ▶ Zjednodušit praktickou realizaci mobility.
- ▶ Posílit možnosti financování kvalitních studentských vědeckých projektů v rámci Grantové agentury UK a významněji ji otevřít i pro studenty magisterského studia.
- ▶ Výrazně valorizovat doktorandská stipendia (tlakem na navýšení státního příspěvku i zvýšením vnitrouniverzitní podpory) tak, aby jejich výše byla ve srovnatelném akademickém prostředí (např. Slovensko) konkurenceschopná.
- ▶ Zajistit, aby studium bylo podporováno kvalitní a přehlednou administrativou, pokud možno v elektronické formě.
- ▶ Dále rozvíjet zahájenou podporu zájmové, spolkové, sportovní a kulturní činnosti studentů.
- ▶ Podporovat kariérní, poradenské a informační projekty usnadňující studentům i absolventům univerzity vstup do profesního života.
- ▶ Podpořit stávající roli studentů v systému univerzitní samosprávy.

Pro **SPOLEČNOST** je mým záměrem:

- ▶ Veřejně se zasazovat o hodnoty svobody a demokracie.
- ▶ Jako nejvýznamnější akademická instituce v České republice hrát i nadále klíčovou roli ve veřejném diskurzu týkajícím se vzdělanosti, vědy, kultury, zdravotnictví a dalších oblastí.
- ▶ Rozvíjet třetí roli univerzity v nejširším smyslu – od významného místa v kulturním životě po jednoznačnou podporu inovačního transferu.
- ▶ V souladu s celoevropskými trendy zásadně posílit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání; ve vhodných případech je rozšiřovat o mezinárodní dimenzi. Klást důraz na kurzy pro učitele, státní a veřejnou správu i odbornou veřejnost.
- ▶ Udržet tzv. malé obory, jejichž význam je z celospolečenského hlediska nezastupitelný.
- ▶ Připravit a realizovat nové programy spolupráce s absolventy.

JAK TĚCHTO CÍLŮ DOSÁHNOUT?

V oblasti **VĚDY**:

- Posilovat mezinárodní prestiž UK jako nejvýkonnější vědecké instituce v ČR. Usilovat o upevnění této pozice přijetím do LERU - ligy nejlepších (dnes dvaceti) evropských výzkumných univerzit.
- Maximálně využít příležitosti, které přináší změny systému financování vědy a výzkumu v ČR, a eliminovat možná rizika. Zasadit se o dopracování metodiky hodnocení výsledků VaV, aby i v humanitních oborech kvalitnější výkony přinášely odpovídající, zřetelně vyšší financování.
- Připravit efektivní systém vnitřního rozdělování institucionálních prostředků, ve kterém dominantní část financí připadne týmům, které je svým vědeckým výkonem přináší. Zároveň stimulovat perspektivní vědecká pracoviště a kompenzovat státem plánovaný útlum výzkumných záměrů tak, aby nedošlo k ohrožení kvalitních týmů. Rozdělování navýšených prostředků v rámci GA UK realizovat tak, aby při důrazu na kvalitu umožnilo zapojení většího počtu grantových týmů.
- Prosadit pokračování systému výzkumných center základního a aplikovaného výzkumu.
- Dosavadní podporu účasti v 7. rámcovém programu EU rozšířit o cílené vytváření podmínek za účelem získání prestižních grantů Evropské výzkumné rady (ERC).
- V případech podporujících rozvoj vědy na UK hledat nové formy spolupráce s příslušnými ústavy Akademie věd.
- Rozšiřováním a prohlubováním kontaktů s nejkvalitnějšími světovými pracovišti stimulovat kvalitu výzkumu a vývoje na UK.
- Rozšířit nabídku zejména postdoktorandských výměn a spolupráci s významnými univerzitami všech kontinentů, a to i prostřednictvím mezikontinentální sítě International Forum of Public Universities.
- V návaznosti na přijetí oborových specifik habilitačních a profesorských řízení zformulovat standardy postupů habilitačních a jmenovacích komisí.
- Dále usnadňovat spolupráci UK s komerčními subjekty a státní správou, přínosnou pro financování výzkumu a vývoje.

V oblasti **VZDĚLÁVÁNÍ**:

- Vyhodnotit dosavadní změny provedené na UK v rámci boloňského procesu a v případě potřeby ve spolupráci s fakultami připravit jejich vhodné modifikace.
- Prosazovat rozvoj magisterských a doktorských studijních programů opřených o vědeckou a výzkumnou činnost. Otevřít diskusi o perspektivách a organizaci profesních bakalářských studijních programů na UK.
- Usilovat o navýšení počtu studijních programů realizovaných společně s prestižními zahraničními univerzitami, a to zejména programů doktorských; využít k tomu i nové možnosti programu Erasmus Mundus.
- Prohlubovat mezinárodní charakter studia tak, aby byl v doktorském stupni standardem a v magisterském stupni došlo k jeho zřetelnému posílení, a to jak podporou mobility, tak nabídkou cizojazyčných přednášek a kontaktem se zahraničními odborníky působícími na UK.
- Vnitrouniverzitní synergií, restrukturačním oborů, adresným motivováním středoškoláků, rozšiřováním výuky samoplátců, rozvojem celoživotního vzdělávání a aktivní mediální politikou čelit ohrožení některých oborů v souvislosti s demografickým poklesem.
- Zpřesnit vymezení kompetencí a odpovědnosti garantů a předsedů oborových rad studijních programů a stanovit jejich odpovídající ohodnocení.
- Programově podporovat zavádění multimediálních a distančních forem výuky tam, kde je to vhodné a efektivní.
- Systematizovat studentské, absolventské a expertní hodnocení vzdělávací činnosti tak, aby jeho relevantní výsledky byly reálně používány jako nástroj pro zkvalitnění a zatraktivnění studia na UK.
- Důslednou implementací přijatých „Minimálních standardů“ zlepšovat studijní i sociální podmínky pro studenty se speciálními potřebami.

V oblasti **INFRASTRUKTURY, ORGANIZACE a ŘÍZENÍ:**

- V souladu s Investičním programem UK schváleným v roce 2008 a předaným MŠMT vyvinout maximální úsilí k realizaci zejména níže uvedených záměrů jednotlivých fakult, tj. zejména vyjednat se státem důstojnější investiční prostředky pro rozvoj pro UK, zvážit všechny možnosti úvěrového financování a po dohodě s fakultami pověřit pro každý velký investiční záměr zmocněnce s konkrétními pravomocemi a odpovědností.
 - 1. LF – kompletace areálu Karlovo náměstí – Albertov;
 - 2. LF – dokončení areálu teoretických oborů Plzeňská;
 - 3. LF – kompletace vinohradského areálu;
 - LF Plzeň – kampus na Lochotíně (realizace projektu UNIMEC);
 - LF Hradec Králové – výstavba nových výzkumných a výukových prostor regionálního biomedicínského centra inovačního transferu (ve spolupráci s FaF);
 - FaF – rekonstrukce muzea v Kuksu;
 - PŘF – Biocentrum Albertov a projekt Biocev;
 - MFF – dokončení rekonstrukce katedrových objektů v Tróji a Globcentrum Albertov;
 - FTVS – kompletace areálu Vokovice;
 - PedF – nalezení dlouhodobé optimální dislokace fakulty;
 - FHS – rekonstrukce objektu bývalé menzy v Tróji;
 - FSV – rozšíření prostor zejména v souvislosti s předpokládaným uvolněním objektu v Jinonicích;
 - PF – částečná rekonstrukce objektu na náměstí Curieových a rekonstrukce objektu na Větrníku;
 - FF – akvizice vhodného a dostupného objektu pro dlouhodobé řešení optimální dislokace fakulty; pro okamžité řešení využití objektu Krystal;
 - KTF, ETF, HTF – výrazné zlepšení situace v knihovnách a v dalším zázemí pro činnost fakult.
 - Při rekonstrukci kolejí respektovat investiční efektivitu i požadavky ubytovaných; postupně zvyšovat ubytovací standardy a počet ménělůžkových pokojů.
- Pokusit se odvrátit hrozící škrty veřejných výdajů na vzdělávání a vědu a naopak usilovat o jejich navýšení; připravit vnitrouniverzitní systém rozdělování institucionálních prostředků tak, aby byly zohledňovány skutečné výkony i odůvodněné potřeby koheze.
- Dokončit a stabilizovat druhou etapu vývoje Informačního systému UK (postcentralizační vývoj IS Studium, kompletní propojení s agendou personalistiky a mezd) a s důrazem na potřeby uživatelů a fakult realizovat třetí etapu (upgrade a rozvoj modulů IS Studium a Whols NT, navazující aplikace ve všech oblastech), rekonstruovat stávající web UK a vytvořit „virtuální kampus UK“.
- Stabilizovat pravidla inovačního transferu realizovaného prostřednictvím CPPT; zapojit se do dlouhodobého partnerství s renomovanými evropskými i světovými organizacemi.
- Do poloviny roku 2011 na základě auditu provést restrukturalizaci rektorátu a univerzitní administrativy.
- Do šesti měsíců aktualizovat priority agendy vnějších vztahů a zásadně personálně posílit její zabezpečení, dopracovat a implementovat manuál Corporate identity, nastolit ofenzivní mediální strategii UK.
- Připravit a realizovat novou nakladatelskou politiku UK, včetně elektronických publikací.

Vážení členové akademické obce,

jsem přesvědčen, že výše uvedené cíle a cesty, kterými jich chceme dosáhnout, vedou Univerzitu Karlovu k tomu, aby byla stále respektovanější institucí.

Vytvoří z ní vysokou školu ještě atraktivnější pro nadané zájemce o studium i pro studenty z celé ČR i ze zahraničí. Zlepší tvůrčí atmosféru na našich pracovištích. Pro učitele a vědecké pracovníky učiní z naší univerzity nejen zaměstnavatele, ale především prostředí přitahující dobrým zázemím, pracovními podmínkami i jedinečnou příležitostí ke kariérnímu růstu spojenému s hrdostí na „značku“ univerzity.

Prohloubí vnitrouniverzitní demokracii založenou na právech každého člena akademické obce, na nezcizitelných kompetencích akademických senátů, na vztahu univerzity a fakult odvíjejícího se od principu subsidiarity a vzájemného respektu, ale i na odpovědném plnění našich kompetencí a každodenních povinností.

Pojďme společně usilovat o to, aby se pro veřejnost Univerzita Karlova stala symbolem kritického intelektuálního ducha, šířila nové myšlenky a současně udržovala kulturní a myšlenkové tradice upevňující národní identitu i vědomí příslušnosti k Evropě.

Stavme na tom, čeho jsme ve vědě, výzkumu i vzdělávání dosáhli. Poděkování patří vám všem, kteří jste se o to přičinili.

Budme sebevědomí a jednotní v hájení pozic naší univerzity. Budujme ji tak, aby nás příslušnost k naší alma mater těšila i naplňovala. Neboť v důsledku bude Univerzita Karlova taková, jako jsme my sami.

S tímto programem opět usiluji o vaši důvěru.

Vaš
