

**ZPRÁVA O PLNĚNÍ AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
UNIVERZITY KARLOVY NA ROK 2014**

Projednáno Akademickým senátem Univerzity Karlovy dne 23. ledna 2015

ZPRÁVA O PLNĚNÍ AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UK NA ROK 2014

1. Věda a výzkum

Priorita:

Nadále zkvalitňovat podmínky pro vědeckou a výzkumnou práci prostřednictvím efektivního rozdělování prostředků institucionální podpory, zejména podporou excelentních, mladých a zahraničních výzkumných pracovníků.

Nástroje:

- **zajistit informační a metodickou podporu akademických pracovníků při přípravě mezinárodních konsorciálních projektů podávaných do programu EU *Horizon 2020*;**

V roce 2014 vzniklo Evropské Centrum (EC), jehož úkolem mj. je zajišťovat administrativní podporu pro zvýšení úspěšnosti grantových žádostí v programu *Horizon 2020*. Za tímto účelem byla vytvořena kontaktní síť pracovníků jednotlivých fakult, zmapovány jejich požadavky a také proběhla jednání s vedením fakult, aby byl vytvořen funkční mechanismus podpory.

V oblasti právních služeb probíhá kontrola konsorciálních smluv žadatelů v jednotlivých projektech. V rámci zvýšení kvality žádostí v rámci grantů ERC byla vytvořena pracovní skupina a ve spolupráci s Technologickým centrem AV ČR proběhly tři semináře pro žadatele, kteří již své žádosti připravují. Bylo navrženo znění opatření rektora splňující požadavky EU na žadatele projektů z *Horizon 2020*. Ke komunikaci s fakultami slouží webové stránky a mailová konference, která zahrnuje zástupce fakult a Evropského centra.

- **detailně vyhodnotit dosavadní fungování institucionálního financování vědy a výzkumu na UK (program PRVOUK) a přistoupit ke vhodným změnám;**

Děkani fakult, ředitelé ústavů a koordinátoři jednotlivých programů PRVOUK zaslali návrhy na zjednodušení administrace programů PRVOUK. Na jejich základě byly připraveny dílčí úpravy pravidel administrace programů. Tyto změny byly schváleny kolegiem rektora v podobě dokumentu *Souhrn změn v administraci Programů rozvoje vědních oblastí na Univerzitě Karlově (PRVOUK)*.

- **podpořit kvalitní mladé vědecké pracovníky prostřednictvím programu univerzitních center excellence (UNCE) s případnými úpravami na základě vyhodnocení jejich výsledků;**

Program univerzitních výzkumných center pokračoval i v roce 2014. Základní vyhodnocení programu ukázalo, že k jeho současné podobě nejsou zásadní připomínky. Komplementem k programu UNCE bude připravovaný program START, jehož zásady byly v roce 2014 připraveny a jsou v současné době diskutovány s fakultami.

- **nadále bonifikovat excelenci ve vědě a výzkumu tam, kde není dostatečně oceněna celostátní Metodikou hodnocení výsledků VaVaI;**

Také v roce 2014 pokračovala *Soutěž vysoce kvalitních monografií*. V roce 2014 bylo hodnoceno 74 monografií podle mírně inovovaných pravidel. Na prvních třech místech se umístily monografie Filozofické fakulty, Matematicko-fyzikální fakulty a Evangelické teologické fakulty.

- **dosavadní úspěšnou podporu zahraničních post-doc pracovníků posílit vytvářením podmínek pro atrahování většího počtu kvalitních mladých zahraničních pracovníků za účelem jejich působení ve vědecko-výzkumných týmech a projektech UK;**

I v roce 2014 bylo snahou UK získat mladé nadané vědecké pracovníky ze zahraničí. Vhodné materiální a sociální podmínky pro zvýšení jejich počtu zajišťuje *Fond Post-doc*. Do roku 2014 bylo vybráno 18 pracovníků, z nichž je téměř polovina z mimoevropských oblastí. V roce 2014 se podařilo dohodnout navýšení *Fondu* na rok 2015 z 9 mil. Kč na 10 mil. Kč.

Lékařská fakulta UK v Plzni, Lékařská fakulta UK v Hradci Králové, Farmaceutická fakulta UK v Hradci Králové a Přírodovědecká fakulta UK pak využily možnosti získat na post-doc pracovníky prostředky z projektů *Post-doc I* a *II* financovaných z prostředků Evropských strukturálních fondů. Z prvního projektu, který končí k 31.12.2014 bylo obsazeno celkem 31 míst postdoktorských pracovníků, z projektu *Post-doc II* všech 32 míst. Tento projekt končí v polovině roku 2015.

Další možnosti nabídlo využívání grantových prostředků, evropských programů, zejména programu *Erasmus+* a také meziuniverzitní spolupráce.

- **podporovat mezinárodní spolupráci ve vědecko-výzkumné činnosti, jakož i multioborovou spolupráci na všech úrovních;**

V roce 2014 podporovala UK především aktivní účast v programech EU: *7. rámcovém programu* a nástupnickém programu *Horizon 2020*. Přispívat k navazování kontaktů a k přenosu informací či dobrých praxí mezi evropskými institucemi a UK a ke zlepšení procesu předkládání evropských projektů má přispět ve druhé polovině roku 2014 nově založené Evropské Centrum.

Multioborová spolupráce přímo v rámci UK se daří především propojením pracovišť v programech PRVOUK.

Připravena byla také smlouva mezi *Francouzským vědeckým institutem* ve společenských vědách CEFRES, UK a AV ČR o vytvoření společné platformy CEFRES, k jejímu podepsání rektorem UK, předsedou AV a francouzským velvyslancem zastupujícím Francouzskou akademii věd CNRS a francouzské Ministerstvo zahraničních věcí došlo na podzim.

- **zkvalitňovat moderní knihovnické služby a související činnosti (databáze, knihovny, technologie) a připravovat podmínky pro postupné zavádění Otevřeného přístupu k publikacím na UK při respektování náročných kritérií kvality;**

V roce 2014 došlo k mnoha jednáním ohledně vytvoření plně funkčního repozitáře UK, zpracovány byly analýzy využití finančních prostředků z grantových soutěží na publikace uveřejněné v *Open Access* režimu. Bylo připraveno opatření rektora, které tuto problematiku řeší na UK. Byl vyjednáán zkušební přístup do analytických nástrojů *InCites* a *SciVal*, které slouží k bibliometrickému hodnocení vědecké činnosti a umožňují mezinárodní srovnání. Dále byly připraveny k projednání analytické a strategické materiály *Strategie knihovnictví na univerzitě*, *Autorsko-právní analýza v kontextu Open Access a zaměstnaneckého díla*, *Nástin problematiky a právních možností* nebo *Přehledy elektronických informačních zdrojů a popis stavu univerzitního repozitáře*.

- **zajistit další rozvoj inovačního transferu na UK i vzdělávání v něm, mj. ustavením a zahájením činnosti *Rady pro komercializaci* a zkvalitněním předpisové základy v oblasti ochrany duševního vlastnictví.**

Rada pro komercializaci výsledků vědy a výzkumu byla zřízena opatřením rektora č. 13/2014. Z dalších legislativních předpisů bylo přijato opatření rektora č. 7/2014 *Nakládání s výsledky výzkumu, vývoje a inovací na Univerzitě Karlově v Praze*, došlo též ke změně organizačního řádu CPPT.

V roce 2014 probíhala v rámci CPPT příprava kompletní evidence předmětů průmyslového vlastnictví, u nichž je přihlašovatelem či majitelem Univerzita Karlova, a dále evidence licenčních smluv a jejich propojení se systémem Granty a Projekty (GaP). Kromě prací na evidenčních systémech probíhala analýza interních předpisů UK vztahujících se k ochraně práv z duševního vlastnictví a jejich případné budoucí komercializaci. Díky projektu KREDO bylo zahájeno budování univerzitní inovační sítě, která spolupracuje na tvorbě pilotní verze *Katalogu služeb a produktů UK* s cílem srozumitelněji ukázat možnosti spolupráce fakult a součástí UK s komerční sférou či státními institucemi. V oblasti vzdělávání CPPT připravuje kurz *Management vědy a inovací*, který bude jako volitelný předmět určen pro studenty a jako kurz celoživotního vzdělávání pro akademické pracovníky všech fakult UK.

2. Studium

Priorita:

Prohloubit otevřenost, prostupnost a inovaci forem studia. Podporovat rozšíření výuky v cizích jazycích.

Nástroje:

- **prosadit, aby administrativní překážky na fakultách nebránily reálné prostupnosti studia mezi fakultami UK;**

Kolegiu rektora byla předložena analýza, která identifikovala současné problémy v oblasti horizontální prostupnosti (zapisování předmětů na jiných fakultách) – zejména kapacitní problémy a související omezení, otázka koordinace (zejm. časové) organizace studia, kreditová dotace a ekvivalence předmětů. Analýza ukázala problémy jednotlivých fakult a popsala otázku finanční kompenzace nákladů za výuku v případě velkého převisu studentů z ostatních fakult na dané fakultě.

Na jejím základě byly formulovány návrhy opatření na podporu zvýšení horizontální prostupnosti – konkrétně

- nabízet praktickou výpomoc fakultám při řešení prostorové kapacity (zprostředkování nabídky volných prostor nabídnutých fakultami);
- na úrovni elektronické agendy metodicky vypomáhat při řešení specifických problémů mezi konkrétními fakultami;
- v rámci harmonogramu akademického roku přesněji vymezit období pro skládání atestací na jiných než domovských fakultách či
- vypracovat ve spolupráci s fakultami metodický vzor dohody o vzájemné kompenzaci finančních nákladů.

- **zaměřit se na rozvoj a využití volně přístupných elektronických výukových opor ve smyslu v roce 2013 schválené *Koncepce ediční politiky UK*;**

Na UK je rozvíjen *Learning Management systém Moodle*, ve kterém vzniklo v roce 2014 cca 400 nových kurzů. Systém byl převeden na novou verzi a byly překonvertovány všechny stávající kurzy (cca 5000 kurzů).

Kromě *Wikiskript*, určených pro lékařské fakulty, vznikly další oborové *Wiki* a to na Filozofické, Právnické, Pedagogické fakultě a v Centru pro otázky životního prostředí, které jsou plněny obsahem. Ve spolupráci s Cesnetem byl zprovozněn streamserver pro UK, na kterém mohou autoři zpřístupňovat video a audio soubory a dále oborový streamserver pro Pedagogickou fakultu. Další systém *Adobe Connect* pro tvorbu a zpřístupňování ozvučených přednášek a konání videokonferencí je na UK dostupný jen pro 1.LF, v jednáni je rozšíření provozu systému pro celou UK. Rozcestník pro přístup k různým typům celouniverzitních elektronických výukových opor na UK byl zpřístupněn na webových stránkách dl.cuni.cz, spravovaných Ústřední knihovnou.

- **ve větší míře podpořit vědecko-výzkumnou činnost pregraduálních studentů;**

Vědecká činnost pregraduálních studentů byla na Univerzitě Karlově i v roce 2014 nejvýrazněji podporována interní grantovou agenturou UK (GAUK). Byl navýšen objem prostředků na více než 172 mil. Kč a díky tomu mohlo být k financování přijato celkem 388 nových projektů.

Činnost studentů je podporována též z projektů SVV. Někteří magisterští studenti jsou taktéž zapojeni do programů PRVOUK a UNCE.

- **zkvalitnit existující studentské hodnocení výuky na fakultách tak, aby na všech fakultách byly používány validní a administrativně přívětivé nástroje;**

V roce 2014 byl novelizován *Řád pro hodnocení výuky studenty UK* a vznikl materiál *Metodický rámec hodnocení výuky studenty Univerzity Karlovy v Praze v bakalářském a magisterském studiu*. Obě změny sledují základní cíle kvality (transparentní organizace, zpracování a vyhodnocení výsledků studentského hodnocení) a zpětné vazby, když zavedly institut informační zprávy o průběhu hodnocení na fakultě. Zahájena rovněž byla metodická diskuze o dosud méně frekventovaných oblastech hodnocení výuky studenty (studijní plán a charakter studia, studijní zázemí a služby aj.) a o zapojení dalších cílových skupin (studenti v kombinované formě, studenti doktorských studijních programů, zahraniční studenti). Na konci roku byl uskutečněn seminář s fakultními koordinátory a odborníky na studentské hodnocení s cílem definovat agendu uvedených otázek pro pracovní skupiny, které se jimi budou zabývat v následujícím roce.

- **zkušenosti s existujícími joint-degree formami studijních programů využít k rozšíření mezinárodní spolupráce v dalších studijních programech;**

V roce 2014 bylo na Univerzitě Karlově uskutečňováno celkem deset společných studijních programů/oborů se zahraničními partnery typu *joint degree* (z toho 6 v rámci programu Erasmus+ či Erasmus Mundus), které dosud absolvovalo přibližně pět set studentů. Pro rok 2015 jsou ve výhledu další tři projekty (FF, FSV, FTVS), z toho dva *Erasmus Mundus Joint Master Degrees*. FSV podala s německým partnerem grantovou přihlášku na projekt *Erasmus+ Klíčová aktivita 2 – Strategické partnerství*, další fakultní projekty v této oblasti jsou v přípravě (FF, FHS, PřF).

Některé fakulty před vypršením evropských grantů, kterými jsou programy typu *joint degree* podporovány, postupně se svými zahraničními partnery přecházejí na financování z peněz samoplátců – tato forma bude v dalších letech prioritou. Další fakulty v rámci reakreditací přenášejí know-how ze stávajících společných studijních programů do „domácích“ projektů (někdy jsou obsahově identické, zahraniční přednášející přesouvají část svých aktivit do České republiky). Zaznamenán byl dále nárůst počtu dvoustranných projektů UK se zahraničním partnerem financovaných a koordinovaných oběma partnery (v roce 2014 čtyři, další jsou v přípravě).

V rámci administrativní podpory studijním programům *joint degree* vstoupilo v platnost opatření rektora č. 2/2014 *Společný diplom vydávaný absolventům studijních programů uskutečňovaných ve spolupráci se zahraniční vysokou školou (meziuniverzitní studium)*, na konci roku 2014 byl KR předložen návrh opatření rektora *Výjimky z pravidel studia stanovených Studijním a zkušebním řádem Univerzity Karlovy v Praze pro studium v rámci mezinárodního společného studijního programu typu joint degree a multiple degree a základní náležitosti dohod o meziuniverzitním studiu v oblasti studia*, který usnadní uskutečňování studijních programů s mezinárodní účastí na UK.

- **nově uznanou možnost rozšířit výuku v cizích jazycích i pro studující v českém jazyce aplikovat na další studijní programy;**

V rámci akreditačního procesu je průběžně monitorován podíl předmětů vyučovaných v cizích jazycích ve studijních plánech studijních programů a oborů. U každé akreditace studijního programu či studijního oboru je vždy požadováno, aby v rámci nabídky povinně-volitelných předmětů byl alespoň jeden předmět vyučován v cizím jazyce. Podle dostupných údajů bylo v akademickém roce 2013/2014 na Univerzitě Karlově nabízeno v cizím jazyce přibližně 13 % studijních předmětů, a to nejčastěji v angličtině či němčině.

- **rozšířit a zpřístupnit nabídku programů celoživotního vzdělávání, včetně U3V;**

Informace o programech celoživotního vzdělávání na Univerzitě Karlově byly kromě pravidelně aktualizovaných přehledových materiálů (Katalog U3V, letáky a přehledové brožury U3V, ČŽV, Přípravné kurzy) veřejnosti poskytnuty také na nové celouniverzitní akci *Den celoživotního vzdělávání na UK*, kterého se zúčastnila většina fakult a některé další součásti UK. Na nabídku celoživotního vzdělávání pro absolventy Univerzity Karlovy se vedle jiných činností zaměřil také nově vzniklý *Klub Alumni*.

Zřízena byla *Rada celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy*, z jejíchž jednání mj. vzešly dva náměty na rozšíření programů celoživotního vzdělávání, konkrétně e-learningový kurz pro postgraduální studenty (Ústřední knihovna UK ve spolupráci s některými fakultami) a kurz *Vysokoškolská pedagogika* (Centrum školského managementu PedF ve spolupráci s některými fakultami).

Databáze programů celoživotního vzdělávání průběžně prochází modernizací a restrukturalizací, v IS Studium byla zahájena příprava na zprovoznění podpůrné aplikace pro tisk osvědčení o absolvování programu celoživotního vzdělávání na Univerzitě Karlově.

- **i nadále zkvalitňovat péči o studenty se specifickými vzdělávacími potřebami;**

Na Univerzitě Karlově bylo evidováno v roce 2014 celkem 204 studentů se speciálními potřebami – zdravotním postižením. Pro tyto studenty UK zajišťovala v souladu s vnějšími i vnitřními předpisy široké spektrum podpůrných služeb organizovaných na bázi centralizované (asistence při studiu, digitalizace studijních textů, tlumočnické služby apod.) či fakultní (individuální výuka, konzultace, modifikace zkoušek apod.). Na zá-

kladě výstupů z celouniverzitního hodnocení služeb realizovaného v předchozím roce doznaly některé (zejména centralizované) služby dílčí parametrické změny a zkvalitnění. Příkladem může být zprovoznění elektronické databáze pro administraci služby asistence při studiu. Dále byly v reakci na stále se zvyšující počty zahraničních studentů se zdravotním postižením rozvíjeny informační služby v anglickém jazyce. Pozornost byla soustředěna také na uchazeče o studium za účelem jejich včasné orientace v poskytované studijní podpoře.

Za účelem zajištění větší otevřenosti studia na UK znevýhodněným skupinám studentů došlo v rámci IPSC ke zřízení *Kanceláře pro sociální záležitosti studentů a zaměstnanců*.

- **zahájit adresnější komunikaci a interakci s budoucími zaměstnavateli absolventů.**

Spolupráce byla realizována především na úrovni jednotlivých fakult, např. MFF opět zorganizovala *Den firem* – tradiční setkání firem se studenty a čerstvými absolventy matematických a inženýrských oborů, FaF realizovala 4. ročník *Veletrhu pracovního uplatnění v medicíně a farmacii* – setkání s firmami doprovázeno přednáškami a semináři apod.

V rámci evropské sítě univerzit *Coimbra Group* se Univerzita Karlova zapojila do přípravy virtuálního veletrhu pracovních příležitostí a stáží s cílem zprostředkovat kontakt mezi studenty-budoucími absolventy UK a významnými tuzemskými i zahraničními firmami a společnostmi; veletrh se bude konat v lednu 2015.

3. Doktorské studium a kvalifikační růst akademických pracovníků

Priorita:

Nadále zlepšovat podmínky pro doktorská studia a pro kvalifikační růst akademických pracovníků ve všech oborech pěstovaných na UK.

Nástroje:

- **podpořit opatření pro získávání talentovaných uchazečů o doktorské studium z ČR a zahraničí;**

V roce 2014 byla ve spolupráci s fakultami aktualizována brožura *Core themes of Research in PhD programmes at Charles University*. Ke zkvalitnění a zároveň i propagaci doktorského studia na UK významně slouží také široká nabídka studia v režimu *cotutelle* (dvojí vedení disertační práce). V rámci tohoto mechanismu vyjeli doktorandi UK nejenom na evropské univerzity, ale nově také do Austrálie. Na UK byli přijati doktorandi z Itálie, Polska, Rakouska. V přípravě je i 19 dalších dohod o *cotutelle*. V rozvojových programech byl podpořen program STARS PŘF.

- **zahájit diskusi o zřízení fondu na podporu děledobých zahraničních pobytů doktorandů, které jsou součástí jejich studijního plánu (např. s využitím prostředků specifického výzkumu);**

Studenti doktorského studia jsou přednostně vysíláni do zahraničí v rámci *Fondu mobility*. Na oblast mobility doktorandů byly výrazně zacíleny i informační aktivity. Proběhly dva celodenní semináře *Možnosti zahraničních stáží pro doktorandy*. Detailní diskuse o zřízení fondu na podporu děledobých zahraničních pobytů doktorandů proběhne v rámci projednávání priorit nového Dlouhodobého záměru UK 2016-2020.

- **rozšířit elektronickou platformu pro hodnocení doktorského studia;**

Byl připraven webový modul *Individuální studijní plán PhD. studentů*, který v současné době využívají tři fakulty (PřF, FHS, FF); od příštího akademického roku jej budou využívat všechny fakulty UK s cílem zrychlení a zefektivnění nakládání s dostupnými informacemi a zajištění hladkého procesu každoročního hodnocení doktorandů.

- **podpořit veřejné prezentace výsledků doktorandů (povinná odborná prezentace, vědecké doktorandské konference), zejména s mezinárodní účastí a vytvářet další podmínky pro kvalifikační růst (studijní volno);**

V rámci *Institucionálního plánu 2014* byly k tomuto tématu podpořeny následující aktivity:

- uspořádání čtyř vědeckých konferencí se zaměřením na postgraduální studenty (LF, LFHK, PedF a FHS);
- podpora mladých akademických pracovníků v jejich kvalifikačním růstu (tvůrčí volno pro zpracování habilitační práce) a zlepšení podmínek pro jejich působení v oblasti pedagogické a vědecké práce (pořízení studijních materiálů, vybavení potřebnou technikou, úhrada mzdových nákladů) (PedF).

- **začít připravovat univerzitní platformu pro fakultně specifická transparentní kritéria pro další kariérní akademickou dráhu, zejména pro mladé pracovníky;**

Tento úkol zůstává aktuální pro nadcházející období.

- **rozšířit nabídku kurzů jazykových, prezentačních a tzv. soft skills dovedností akademických pracovníků;**

Pro doktorandy a postdoktorandy na UK byly v průběhu celého roku IPSC organizovány semináře a workshopy zaměřené jak na rozvoj tzv. *soft skills*, tak na rozvoj kompetencí využitelných pro vědeckou práci. Uspořádány byly například semináře jako *Transfer poznatků vědy do praxe*, *Prezentační dovednosti v angličtině*, *E-learning na UK*, *Elektronické zdroje v knihovnách UK*, *Komunikační dovednosti*, *Týmová spolupráce*, *Assessment centrum nanečisto* a další. Doktorandům a postdoktorandům byl nabídnut také individuální koučink a rozvojová skupina pro doktorandy a postdoktorandy vedená zkušenými psychologkami. Dále bylo uspořádáno několik seminářů o možnostech mobility doktorandů a postdoktorandů. Doktorandi i akademičtí pracovníci se mohou také zúčastnit vzdělávání v rámci cyklu *Absolvent*, který se koná každoročně v dubnu a celoročně probíhajících seminářů zaměřených na podporu kariéry.

- **realizovat praktická opatření pro sladování pracovního a rodinného života pracovníků univerzity.**

Na základě informací z jednotlivých fakult byla vytvořena zpráva mapující současný stav služeb pro rodiče s dětmi na Univerzitě Karlově. V rámci centralizovaného rozvojového projektu byla naplánována realizace dalších aktivit zaměřených na rozvoj podpory v dané oblasti (zejména zajištění služby celodenního profesionálního hlídání do existujících fakultních dětských koutků). Na základě vyhodnocení námětů z jednotlivých fakult a dalších součástí UK byl také schválen návrh na rozšíření možností využívání sociálního fondu UK o příspěvek na částečné krytí úplaty za předškolní vzdělávání v mateřské škole („příspěvek na školkovné“). Možnost tohoto čerpání bude zavedena od ledna 2015.

4. Mezinárodní spolupráce

Priorita:

Orientace na kvalitu mezinárodní spolupráce, která se promítá do zvyšování úrovně výzkumu a vzdělávací činnosti.

Nástroje:

- **výrazně podpořit mobility studentů i akademických pracovníků v různých programech a formách;**

Od akademického roku 2014/2015 se UK zapojila do nového programu Evropské unie *Erasmus+*, který je plánován na období let 2014-2020. Program počítá s opakovanými výjezdy studentů v každém stupni studia a výrazně podporuje i praktické stáže studentů, rozšiřuje možnosti pro pedagogickou a zaměstnaneckou výměnu a pro tyto tzv. *klíčové aktivity 1* navyšuje finanční podporu.

Další důležitou část tvoří tzv. *klíčové aktivity 2* – programy strategické spolupráce (podporovány jsou kombinovaná mobilita, intenzivní studijní programy, dlouhodobé mobility mladých pracovníků, krátkodobá společná školení zaměstnanců a dlouhodobé výukové pobyty a školení), do nichž od počátku roku 2014 UK podala celkem 16 projektů (14 jako partner a 2 projekty jako koordinátor).

Během roku dále bylo uzavřeno 17 meziuniverzitních dohod včetně dodatků (další 4 dodatky jsou v přípravě), v přípravě je i dalších 19 dohod o cotutelle. Studenti a akademičtí pracovníci získali v roce 2014 finanční podporu celkem 14 mil. Kč.

Byla vytvořena nová magisterská specializace evropských studií *Václav Havel EUROPAE-UM MA programme* ve spolupráci Univerzity Karlovy s univerzitou *Paris I Panthéon-Sorbonne, University of Leiden* a *University of Oxford*.

- **stimulovat vznik dalších studijních oborů v cizích jazycích a odstraňovat překážky pro jejich skutečnou realizaci;**

Pro studium od akademického roku 2014/2015 (programy vypsáné v rámci přijímacího řízení) bylo otevřeno celkem v cizích jazycích

- 7 studijních programů a 9 studijních oborů bakalářských,
- 8 dlouhých magisterských studijních programů a
- 13 studijních programů a 30 studijních oborů navazujících magisterských programů.
- 100 studijních programů, 65 studijních oborů pro studenty doktorských studijních programů.

Významnou stimulací pro vznik a propagaci studijních oborů v cizích jazycích je účast na vzdělávacích veletrzích v zahraničí, kterých se fakulty začínají stále ve větší míře zúčastňovat.

- **posílit využívání institutu „hostující profesor“;**

Záměr byl promítnut do priorit *Fondu mobility* pro rok 2014 zařazením finanční podpory „hostujícím profesorům“, a to zejména těm, kteří přispívají k rozšíření současného stavu výuky v daném oboru, resp. těm, kteří na Univerzitě Karlově působí v rámci „*sabbaticalu*“. Přesto lze konstatovat, že stále je větší zájem o kratší pobyty do jednoho měsíce než o dlouhodobější působení (podpořeno více než 50 hostujícími profesory v rámci *Fondu mobility*). Tito profesori přicházejí z významných zahraničních univerzit. V roce 2014 bylo také jmenováno celkem 17 hostujících profesorů dle čl. 42 Statutu Univerzity Karlovy (pro srovnání lze uvést, že mezi lety 2010-2013 byl tento titul udělen pouze čtyřikrát).

- **vytvářet podmínky pro postupnou akceptaci kritéria déledobějšího pobytu v zahraničí jako kvalifikačního předpokladu pro působení na UK;**

Jsou podporovány možnosti dlouhodobějších zahraničních pobytů a UK postupně směřuje k tomu, aby se déledobější pobyt v zahraničí mohl stát kritériem pro působení na UK.

Příklady takových možností: pro déletrvající pobyty v zahraničí vytvořil širší nabídku program *Erasmus+* díky možnosti opakovaných výjezdů do zahraničí na jedno až dvousemestrální pobyty a finančnímu posílení praktických stáží; při výběrovém řízení na jedno- až dvousemestrální zahraniční pobyty pokračovala Univerzita Karlova v upřednostnění studentů doktorského studijního programu, a to jak v rámci programu *Erasmus+* tak v rámci meziuniverzitní spolupráce; *Fond mobility UK* rovněž ve vyhlášených prioritách finančně podporoval studenty doktorandy, zejména ty, kteří studují v režimu *cotutelle* a studenty s déletrvajícími pobyty.

- **vytvořit vhodné materiální i sociální podmínky pro zvýšení počtu zahraničních akademických a výzkumných pracovníků na UK;**

Byly hledány možnosti, které by podpořily vyšší počty zahraničních akademických a výzkumných pracovníků na jednotlivých fakultách. Kroky byly vesměs orientovány na podporu začínajících výzkumníků a postdoktorandů (*Fond Post-doc*, projekty financované ze strukturálních fondů *Post-doc I* a *Post-doc II*), od roku 2015 se plánuje finanční bonifikace fakult, které přijmou zahraniční akademické či výzkumné pracovníky do pracovního poměru.

- **rozšířit mezinárodní spolupráci se špičkovými univerzitami v dalších studijních oborech a výzkumných aktivitách;**

Tradiční spolupráce UK s významnými německými univerzitami byla prohloubena v rámci programu *Erasmus+ Strategická partnerství s univerzitami: Humboldt Universität Berlin, Universität Köln, Universität Hamburg, Goethe Universität Frankfurt am Main*. *Partnerství* je zaměřeno na vícestrannou spolupráci spolu s několika dalšími univerzitami ze Střední Evropy, hlavním cílem je vytváření společných vědecko-výzkumných projektů a studijních programů.

V roce 2014 Univerzita Karlova provedla vyhodnocení všech meziuniverzitních smluv s přihlédnutím k zapojení fakult, finančnímu zabezpečení studentské a pedagogické mobility, účasti na letních školách, vytváření společných programů, smluv o dvojím vedení dizertačních prací v režimu *cotutelle* a v neposlední řadě, je-li již navázána spolupráce s některou z fakult. Všech osm nově uzavřených dohod bylo posouzeno z výše uvedených hledisek, přihlédnuto bylo i k umístění partnerských univerzit ve světových žebříčcích.

Pokračovala spolupráce v rámci mezinárodních nevládních organizací a univerzitních sítí, jejímiž členy jsou významné světové univerzity, a to zejména prostřednictvím účasti Univerzity Karlovy v pracovních skupinách, které pracují na společných postupech při

řešení vědecko-výzkumných aktivit, systémů hodnocení a kvality výuky, rozvoji výzkumu vysokého školství atp. (např. s EUA – skupina pro doktorská studia, UNICA – EduLab, CHER, IFPU, Europaeum).

- **na základě dohody EUA inzerovat volná místa pro akademické pracovníky na evropském portálu EuraXess.**

Evropská Komise představila webový portál EURAXESS jako součást úsilí na podporu mobility a profesní rozvoj výzkumných pracovníků a tím etablovat Evropu jako přední oblast excelence ve vědeckém výzkumu. Cílem portálu je poskytnout přístup k informacím, službám a k odborné pomoci, které pomáhají výzkumným pracovníkům a jejich rodinám pohybujiící či pokračují v kariéře v jiném členském státě. K inzerci volných míst portál využily např. PŘF či MFF.

5. Rozvoj a infrastruktura

Priorita:

Radikálně urychlit přípravu a realizaci investičních akcí k modernizaci infrastruktury UK

Nástroje:

- **bezproblémově dokončit realizaci velkých investičních akcí v Plzni a v Hradci Králové a vytvořit podmínky pro jejich účelné a efektivní výzkumné a vzdělávací využití; zajistit hladkou realizaci investiční akce Biocev ve Vestci;**

V říjnu 2014 proběhlo slavnostní otevření dvou nových budov, které jsou součástí budovaného kampusu LF v Plzni. Jednalo se o budovu teoretických ústavů (projekt: *UniMeC LF v Plzni – I. etapa*) určenou pro výuku studentů a *Biomedicínské centrum LF v Plzni* – ústav zaměřený na výzkum a vývoj.

Projekt Výukového a výzkumného centra Univerzity Karlovy v Hradci Králové s názvem *MEPHARED* je v současné době před kolaudací s výhledem na zahájení výuky v zimním semestru 2015. Posledními podmínkami pro úspěšné dokončení projektu je dobudování příjezdové komunikace a zajištění interiérového vybavení budovy.

U projektu *Biotechnologického a biomedicínského centra AV ČR a UK (BIOCEV)* probíhalo v roce 2014 průběžné naplňování dílčích milníků výstavby. Dokončení stavby je naplánováno na první čtvrtletí 2015 s následnou dodávkou a montáží vnitřního vybavení. Zkušební provoz centra by měl být zahájen ve druhém čtvrtletí 2015.

- **stavebně zahájit připravené investiční akce v Praze-Tróji a v Opletalově ul. a na základě výsledku architektonické soutěže postoupit do další fáze kampusu Albertov;**

Příprava akce UK – MFF – *Výstavba objektu M a I pracovišť v Troji* pokračovala výběrovým řízením na zpracovatele projektové dokumentace. Akce je plánována s termínem dokončení v roce 2016.

V případě investiční akce v Opletalově ulici byl v únoru na základě stanoviska Komise expertů odeslán na MŠMT upravený a doplněný investiční záměr na *Rekonstrukci a dostavbu objektů v Opletalově ulici 47 a 49 – 1. etapa*. V dubnu UK obdržela k tomuto investičnímu záměru stanovisko s doporučením sloučit obě etapy rekonstrukcí a předložit samostatný investiční záměr na projektovou přípravu, na jejímž pořízení se UK bude po-

dílet, do stupně projektové dokumentace pro územní řízení, vlastními prostředky. Na základě tohoto doporučení UK předložila MŠMT samostatný investiční záměr na přípravné a projektové práce.

V projektu výstavby kampusu Albertov proběhl ve druhé polovině roku výběr administrátora soutěže o návrh, monitorovací výbor projektu pak na svém jednání schválil vědecké a výukové prostory u obou předmětných objektů (Globcentrum a Biocentrum). Podle schváleného harmonogramu soutěže o návrh bude v únoru 2015 předložena zadávací dokumentace Soutěže ke schválení Monitorovacímu výboru. Po schválení bude zadávací dokumentace předložena na MŠMT. Vlastní Soutěž o návrh by měla být vypsána ve druhém čtvrtletí 2015.

- **podpořit rekonstrukce a modernizace stávajících kapacit;**

Začátkem roku 2014 proběhla diskuze s fakultami ohledně návrhů akcí vhodných k financování z programu 133 21E. Výsledkem této diskuze bylo zařazení více jak dvaceti nových akcí charakteru stavebních rekonstrukcí a staveb do tohoto programu. Fakulty pak v průběhu roku 2014 započaly s projektovou přípravou těchto investičních záměrů v rámci vlastních finančních zdrojů, přičemž některé z akcí pravděpodobně budou realizovány již v roce 2015. Do dokumentace programu 133 21E byly dále zařazeny souhrnné akce obnova infrastruktury (dílní rekonstrukce a obnova) s alokovanými finančními prostředky ze státní dotace od roku 2016, a zabezpečení přístrojového vybavení a rozvoje informačních a komunikačních technologií s alokací finančních prostředků ze státního rozpočtu už v roce 2014, ze kterých by mělo být proinvestováno cca 53 mil Kč.

V rámci Dokumentace programu 133 21E *Rozvoj a obnova materiálně technické základny Univerzity Karlovy v Praze* probíhala v roce 2014 příprava akce UK – FHS – *Rekonstrukce objektu menzy 17. listopadu*. V polovině roku byl MŠMT registrován investiční záměr. Realizace akce byla původně plánována do roku 2016. V září 2014 však MŠMT nevyhovělo žádosti o vydání *Rozhodnutí o poskytnutí dotace* z důvodu, že finanční prostředky na uhrazení projektových prací je nutno zajistit z vlastních zdrojů Univerzity Karlovy.

Na podzim bylo podepsáno memorandum o výstavbě nového sportovního areálu FTVS.

- **zajišťovat moderní přístrojové vybavení univerzitních pracovišť (mj. efektivně využít prostředků VaVpI pro Prahu);**

Univerzita Karlova uspěla ve výzvě OP VaVpI určené pro pražské vysoké školy s 11 projekty s celkovými výdaji přesahujícími jednu miliardu korun. V rámci těchto projektů je na pěti fakultách UK (1. LF, 2. LF, MFF, PŘF, FTVS) plánováno pořízení přibližně 150 nových přístrojů pro výzkum a výuku. Celková schválená výše výdajů za tyto přístroje činí téměř sedm set milionů korun.

V roce 2014 byla také realizována akce UK – *Zabezpečení přístrojového vybavení a rozvoje informačních a komunikačních technologií* pro rok 2014, což je jedním ze stanovených konkrétních cílů subtitulu 133 21E *Rozvoj a obnova materiálně technické základny Univerzity Karlovy v Praze*. Jednalo se o zabezpečení odpovídajícího přístrojového vybavení výukových, vědeckých a výzkumných pracovišť. Na této akci se podílelo 13 fakult a 5 součástí UK. Z výpočetní techniky šlo především o servery, počítače, notebooky, zálohovací zařízení, dále softwarové vybavení, zabezpečení sítí a rozšíření WiFi sítí. Z přístrojů se jednalo mimo jiné o audiovizuální a záznamovou techniku, dále laboratorní a lékařské přístroje a vybavení pro lékařské fakulty a Farmaceutickou fakultu a laboratorní přístroje pro Přírodovědeckou, Matematicko-fyzikální a Pedagogickou fakultu. Celkové náklady na tuto akci byly více než padesát milionů korun.

- **pokračovat v pasportizaci budov UK a též s její pomocí zahájit vyhodnocení stávajícího využití objektů univerzity.**

V roce 2014 byly digitalizovány všechny zbývající objekty KaM a objekty výcvikových a rekreačních středisek, které měly výkresovou dokumentaci. Dále bylo na základě výběrového řízení provedeno zaměření zbývajících objektů UK bez výkresové dokumentace. Všechny získané objekty byly začleněny do systému EFA. Na rok 2015 je v rámci *Institucionálního plánu UK* plánována aktualizace výkresů, konkrétně dodatečné zaměření objektů, které mezitím v rámci přestavby, modernizace atp. mají v systému EFA uložen neodpovídající stav objektu.

6. Vnější vztahy a komunikace

Priorita:

Posilovat tzv. třetí roli jako součást strategie otevřených vztahů s mimoakademickou společností.

Nástroje:

- **i nadále v nové politické situaci aktivně a systematicky uplatňovat stanoviska UK při koncipování, připomínkování a schvalování legislativních návrhů týkajících se vysokých škol;**

Rektor Univerzity Karlovy i celá UK v roce 2014 aktivně vstupovaly do procesu přípravy zásadních dokumentů, které se týkají vysokých škol, zejména chystané novely zákona o vysokých školách, ale i např. dokumentů týkajících se hodnocení vědy a konsolidační vyhlášky. Intenzivní aktivita se týkala také otázky čerpání prostředků ze Strukturálních fondů Evropské unie pro region Praha ve třetím programovacím období.

- **zásadně posílit jednotnou prezentaci univerzity a vytváření jejího veřejného a mediálního obrazu jako dominantní vzdělávací a výzkumné instituce v českém i mezinárodním vysokoškolském prostoru;**

Na základě široké vnitrouniverzitní diskuse byla připravena aktualizace *Jednotného vizuálního stylu UK*, realizována rovněž byla změna struktury a grafiky internetových stránek UK, vizuální styl celouniverzitního webu přijaly i některé fakulty (2. LF, HTF, FHS, KTF).

V oblasti prezentace Univerzity Karlovy v domácím prostředí pokračovaly projekty z let minulých (spolupráce s AV ČR či s pražskými vysokými školami), byla realizována druhá série dokumentů *O vědě a vědcích*, kterou odvysílala Česká televize. Pro mezinárodní prezentaci UK byla významnou příležitostí účast na největším mezinárodním vzdělávacím evropském veletrhu a konferenci *EAIE 2014*, která se konala v Praze, a kde se Univerzita Karlova prezentovala samostatnou expozicí, na níž byly zastoupeny všechny fakulty. Jednotný prezentační styl byl také použit na veletrhu *Gaudeamus* Brno 2014, kde byly též zastoupeny všechny fakulty.

- **rozšířit a dynamizovat dosavadní formy komunikace univerzity s veřejností;**

Univerzita Karlova např. začala organizovat pravidelné tiskové konference, na nichž rektor UK informuje o aktuálním dění na univerzitě a jednotlivé fakulty představují své konkrétní badatelské i další projekty. Významné akce UK s celospolečenským dopadem začaly být streamovány přes hlavní univerzitní webovou stránku a poté zveřejňovány na ka-

nálu *Youtube – Univerzita Karlova*, který byl v roce 2014 založen. V přípravě je nový cyklus videí *Věda na UK*, zaměřený na aktivitu a projekty špičkových odborníků a jejich týmů z UK.

Vedle zavedených akcí (např. *Informační den UK*, dny otevřených dveří na fakultách) byla veřejnost nově oslovena např. spotem na téma *Úspěšní absolventi UK – aneb kam mne dovedl diplom z UK* či prostřednictvím akce *Den celoživotního vzdělávání UK*. UK také úspěšně využívá sociálních sítí (*Facebook, Twitter, LinkedIn*).

Byla podepsána memoranda o spolupráci UK s Českou televizí a s Českým rozhlasem, probíhá příprava společných projektů týkajících se významných výročí pro rok 2015 (Mistr Jan Hus) a 2016 (700. výročí narození Karla IV.).

- **nově koncipovat univerzitní časopis;**

V průběhu roku byla připravena k vydání nová podoba časopisu *Forum*. 28. číslo časopisu vyšlo na podzim v nové obsahové i grafické podobě, s novými rubrikami a s rozšířenou distribucí. V současné době je připravováno 29. číslo (vyjde v únoru 2015); ambicí Univerzity Karlovy je vydávat – počínaje rokem 2015 – čtyři čísla časopisu *Forum* ročně.

- **zahájit kulaté stoly UK k aktuálním společenským tématům;**

Během roku proběhlo celkem pět tematicky zaměřených kulatých stolů (*Panelová diskuze 10 let členství České republiky v Evropské Unii: očekávání a vize; Bohumil Hrabal stoletý; Amerika a Evropa: pouta, která spojují; Spisovatel a jeho duše; Tak tedy ještě jednou sbohem, Danny Boy!; Sto let od rozpoutání první světové války*). Pro rok 2015 Univerzita Karlova plánuje uskutečnit další čtyři kulaté stoly, a to s větším důrazem na zapojení přírodovědných a lékařských fakult. Všechny kulaté stoly i konference byly streamovány a zaznamenány, jsou dostupné na kanále *Youtube UK*.

- **zkvalitnit prezentaci pracovišť UK, včetně jejich propagace v anglickém jazyce;**

V roce 2014 se konala v Praze výroční konference mezinárodní nevládní organizace *EAIE*. Na vzdělávacím veletrhu se na stánku UK prezentovaly a propagovaly svoje cizojazyčné programy všechny fakulty a součásti, na UK proběhly tematické návštěvy a semináře. Obdobnou funkci plní i veletrh *Gaudeamus*, zejména jeho jarní kolo, kterého se účastní i zahraniční vystavovatelé.

Fakulty využívají k propagaci svých studijních programů všech mediálních možností, nabízejí programy v několika jazykových mutacích, v některých případech již s ohledem na poptávku z východoasijského regionu. Snahou fakult není získat co nejvíce, ale co nej kvalitnější studenty.

V přípravě se nachází společný projekt pražských vysokých škol *Study in Prague*, podobně jako spolupráce s Ministerstvem zahraničních věcí a s Českými centry.

K propagaci Univerzity Karlovy v zahraničí přispívá významnou měrou i její účast ve společných projektech evropských univerzitních sítí, např. v aktivitách spojených s doktorskými studijními programy (v rámci sítí *EUA* a *UNICA*).

Dalším důležitým prostředkem prezentace univerzity je umístění UK mezi nejlepšími světovými univerzitami v prestižních globálních institucionálních i oborových žebříčcích. K propagaci přispívá i zapojení UK do projektu *U-Multirank*, který má celoevropskou působnost a snahou je, aby získal globální rozměr.

- **vytvořit nové programy dárcovství pro UK;**

V roce 2014 obdržela UK sponzorské dary od NF Scientia, Sanofis, Roche, Komerční banky a České spořitelny. Další sponzorské příspěvky a dary získaly jednotlivé fakulty a další součástí UK.

V současné době se pracuje na projektu intenzivního získávání dárců pro UK, jehož součástí bude též brzké umístění „desky donátorů“ ve foyer Karolina.

- **začít pracovat na moderní podobě „Alumni klubu“ a posilovat kontakty našich absolventů s univerzitou.**

V roce 2014 byla zahájena činnost *Klubu Alumni* a byly zavedeny pravidelné akce pro absolventy. Páteční akce tvoří *Zahradní slavnost* a *Svatoštěpánské setkání*, uskutečněny však byly i další (veletrh kurzů celoživotního vzdělávání, připravován je např. *Alumni festival*), rozesílány byly pozvánky na významné události konající se na půdě UK (zahraniční návštěvy, přednášky, oslavy výročí). Absolventům jsou nabízeny kurzy celoživotního vzdělávání (včetně kurzů e-learningových) či semináře IPSC, v přípravě jsou další kurzy určené výhradně pro absolventy (např. kurz cvičení SM systém). Pro držitele *Klubu Alumni* byly vyjednány s fakultami a součástmi UK benefity a slevy. Za účelem dalšího posilování kontaktů s absolventy byl ustaven poradní orgán rektora v oblasti práce s absolventy – *Rada absolventů*.

7. Zabezpečení činností univerzity

Priority:

Zefektivnit vnitřní správu a administrativní zabezpečení činností univerzity na základě systematického hodnocení jejich kvality.

Rozvíjet a zkvalitňovat informační technologie, včetně jednotlivých systémů a aplikací, které zabezpečí efektivní výkon hlavních činností univerzity a její správu.

Nástroje:

- **nově koncipovat kolegium rektora;**

Kolegium rektora bylo nově ustaveno jako širší klíčový poradní orgán rektora zahrnující nejen prorektory, kvestorku a kancléře, ale i předsedu Akademického senátu UK, zástupce studentů a několik dalších členů, kteří mají v kompetenci specifické agendy.

- **provést vyhodnocení a zahájit změny v činnosti rektorátu tak, aby se stal profesionálním a administrativním zázemím pro koordinaci činností na univerzitě;**

Na rektorátu, některých jiných pracovištích a účelových zařízeních proběhl personální a mzdový audit, který se zaměřil na zaměstnance, jejich pracovních náplně, zařazení do tříd a odměňování a který zmapoval potřeby v personální oblasti. Pro zvýšení profesionálního a administrativního zázemí pro koordinaci činností na univerzitě byla v rámci Ekonomického odboru RUK zřízena pozice mzdového metodika. Ve druhé polovině roku byl vytvořen Odbor veřejných zakázek, který poskytuje metodickou pomoc a poradenství v oblasti zadávání veřejných zakázek a dále byl posílen Právní odbor. Významně se rovněž zvýšila aktivita CPPT a Ústřední knihovny.

- **připravit dlouhodobý ekonomický plán rozvoje UK;**

Během roku byla zhodnocena aktuální ekonomická situace Univerzity Karlovy, byl připraven výhled na získávání veřejných prostředků, a to jak domácích, tak prostředků ze Strukturálních fondů Evropské unie ve III. programovacím období, a byl připraven návrh nových vnitrouniverzitních Principů rozdělování příspěvků a dotací pro rok 2015. Současně započala příprava dlouhodobého ekonomického plánu rozvoje UK.

- **využít zapojení univerzity do projektu KREDO k přípravě podkladů pro strategické dokumenty univerzity pro období let 2016-2020, včetně zkvalitnění datové základny a způsobu vnitřní správy;**

V rámci projektu KREDO bylo předloženo a dále je rozpracováno několik studií a dalších výstupů, které budou využity při přípravě *Dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy na období let 2016-2020*. Jedná se např. o již diskutovanou zprávu o horizontální prostupnosti studijních programů; dále v současné době dokončovanou zprávu o systému strategických dokumentů, vertikální prostupnosti, o nedokončování studia, rozpracované zprávy o hodnocení vědecké činnosti na fakultách, o situaci v oblasti informačních a poradenských služeb či celoživotního vzdělávání, strukturaci studia. Proběhl také sběr dat a podnětů pro katalog inovačního potenciálu jednotlivých fakult, datová základna byla rozšířena o některé nové informace (např. týkající se nedokončených studií). Díky tomuto projektu dále byly vytvořeny sítě propojující akademické a administrativní pracovníky na fakultách a na rektorátu, institucionální výzkum řešený v rámci projektu svým zaměřením upozornil fakulty i na některé problémy, které do té doby nebyly dostatečně podrobně mapovány (např. prostupnost či nedokončování studia).

- **na základě schválené *Vlastní hodnotící zprávy* začlenit nástroje hodnocení kvality hlavních činností univerzity do standardní řídicí práce na fakultách a univerzitě;**

V oblasti vzdělávací činnosti byl v roce 2014 novelizován *Řád pro hodnocení výuky studenty Univerzity Karlovy v Praze* a byly podniknuty kroky k systemizaci aktivit v této oblasti (KR byla předložena koncepce dalšího rozvoje vzdělávací činnosti). Pokračovala také implementace opatření rektora č. 10/2013 *Činnost garantů studijních programů, oborových garantů a oborových rad*. Zadána ke zpracování byla *Zaměstnatelnost a uplatnění absolventů Univerzity Karlovy*.

V oblasti vědecké a výzkumné činnosti bylo ve druhé polovině roku 2014 v rámci projektu KREDO na UK realizováno mapování situace v oblasti hodnocení vědy na jednotlivých fakultách s cílem zahájit vnitrouniverzitní diskusi, díky níž by měly být nalezeny společné principy systému hodnocení vědecké činnosti na UK.

Za účelem zajišťování a posilování kvality činností vznikly tři poradní orgány, a to *Mezinárodní rada Univerzity Karlovy v Praze*, která by měla být zastřešujícím orgánem hodnocení hlavních činností Univerzity Karlovy, a dále *Rada celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy* a *Rada pro komercializaci výsledků vědy a výzkumu Univerzity Karlovy v Praze*.

- **na základě poptávky z fakult zvážit centrální organizaci některých činností na UK a poskytovat je fakultám jako službu;**

Bylo provedeno podrobné šetření v oblasti potřeb bankovních služeb a průzkum bankovního trhu s cílem identifikovat možné úspory. Na jeho základě bude vypsáno výběrové řízení na poskytovatele bankovních služeb pro Univerzitu Karlovu.

Byl přijat plán rozšíření činnosti právního odboru RUK směrem k fakultám a dalším součástí UK, jehož cílem je zvýšit úroveň právních agend UK a přispět ke sjednocení jejich výkonu. V jeho rámci dochází k rozšíření metodických porad s právníky fakult, rozšíření metodické a konzultační podpory (a to s důrazem na ty fakulty a další součásti, u nichž není právní agenda samostatně zajišťována), budou připravovány vzory typických smluv a dalších právních dokumentů. Právní odbor se zaměří i na metodickou pomoc při vytváření interních právních norem. Ve výhledu je záměr celouniverzitní elektronické evidence smluv.

Předpokládá se pomoc fakultám a dalším součástí v oblasti elektronizace veřejných zakázek – zajištění elektronického nástroje pro zadávání veřejných zakázek včetně jednotného profilu zadavatele tak, aby tyto nástroje byly pro fakulty a další součásti bez přímých finančních nákladů, případně propojení elektronického nástroje s tzv. elektronickým tržištěm a propojení s modulem pro interní evidenci veřejných zakázek.

Pro spolupráci v personální oblasti se plánuje společný postup při náborech zaměstnanců, a to jak při inzerci na stránkách Univerzity nebo na komerčních jobserverech (např. jobs.cz), tak i možnost sdílení databáze uchazečů o zaměstnání.

- **analyzovat potřeby studentů v oblasti ubytování a stravování s cílem dosáhnout vyšší efektivity správy kolejí a menz;**

Potřeby studentů byly detailně popsány v samostatné analýze kolejí a samostatné analýze menz, které KaM nechaly externě vypracovat na přelomu roků 2013 a 2014. Z těchto analýz byly vyvozeny závěry pro střednědobý a dlouhodobý plán KaM.

V druhé polovině roku 2014 bylo mezi uživateli kolejí spravovaných KaM UK provedeno ve spolupráci s IPSC RUK dotazníkové šetření zaměřené na bezpečnostní situaci v jednotlivých objektech, především pak na zabezpečení vstupu do jednotlivých kolejí. Výsledky šetření budou známy na počátku roku 2015.

- **zpracovat novou koncepci činnosti Ústřední knihovny UK;**

Nová koncepce činnosti Ústřední knihovny byla schválena kolegiem rektora v prosinci 2014. Klíčovými strategickými záměry v této koncepci ÚKUK jsou:

- v oblasti řídicí a metodické více koordinovat spolupráci knihoven fakult a součástí UK a zajišťovat spolupráci s dalšími subjekty na UK i mimo UK;
- v oblasti centrálních knihovnických informačních systémů zejména nasazení discovery systému a analýza vhodného systému pro provoz univerzitního repozitáře;
- ve zvýšené míře se zaměřovat také na podporu rozšiřování knihovnicko-informačních služeb; především sjednocování postupů ve vztahu k uživatelům, zjednodušování výpůjček a návratu dokumentů či školení uživatelů;
- vytvořit celouniverzitní přehled o akvizici a využívání elektronických informačních zdrojů a na tomto základě koncipovat strategii centrálního nákupu elektronických informačních zdrojů na UK;
- řešit otázky vytvoření centrálního digitalizačního pracoviště, nalezení vyhovujícího centrálního depozitáře a rozvoje činnosti Evropského dokumentačního a informačního střediska;

- vytvářet a provozovat vzdělávací kurzy v oblasti informační gramotnosti pro studenty i zaměstnance UK;
 - v oblasti e-learningu rozvíjet stávající systémy a provádět metodické řízení, zajišťovat provoz centrálních instalací e-learningových nástrojů na UK, poskytovat centrální podporu, nově zřídit lokální podporu uživatelů v rámci knihoven fakult a součástí UK a rozvíjet oblast MOOC (Massive Open Online Courses);
 - podílet se na rozvoji a využívání Open Source softwarů v oblasti knihovnictví.
- **pokračovat v nasazování technologie 10GE ve fakultních LAN sítích a v implementaci IPv6 protokolu do fakultních sítí s důrazem na zajištění dostupnosti nabízených služeb i prostřednictvím IPv6;**

Nasazení technologie je zajištěno primárně prostřednictvím páteřní sítě PASNET, která propojuje akademickou obec na území Prahy a jejímž zakladatelem je Univerzita Karlova. Do roku 2014 došlo ve spolupráci s ostatními účastníky sdružení k realizaci upgrade většiny páteřních uzlů sítě, což umožnilo nabídnout technologii 10Gb ethernetu v řadě fakultních lokalit (nyní postupně dochází k upgrade hraničních prvků fakultních sítí, který teprve umožní plné využití vysokokapacitního připojení k páteřní síti – aktuálně je 10Gb/s připojena téměř třetina fakult). Upgrade páteřních prvků mj. umožňuje i plně nativní provozování IPv6 konektivity v lokalitách fakult a součástí. Rozšiřování IPv6 bude pokračovat kontinuálně i v dalším období implementací nových standardů a plné využití možností IPv6 v rámci celé Univerzity.

- **nadále průběžně zajišťovat pokrytí univerzitních lokalit službou akademického roamingu;**

Pokrytí objektů fakult a součástí Univerzity WiFi službou *Eduroam* nadále probíhá. Lze konstatovat, že do projektu *Eduroam* se zapojily až na výjimky prakticky všechny fakulty. Většina objektů fakult a součástí tedy již alespoň částečným pokrytím disponuje. S ohledem na různé stáří technologie byla v minulém období provedena řada nezbytných technologických vylepšení (výměna přístupových bodů, centrálních radičů apod.). Implementace *Eduroam* služeb bude průběžně rozšiřována i na další objekty Univerzity (např. koleje). Pro celouniverzitní pokrytí je nutný konsensus s fakultními správci IT pro zajištění sjednocení služeb pod hlavičkou *Eduroam*.

- **provést celkové zhodnocení současného stavu IS UK;**

Informační systém UK (IS UK) je v současnosti tvořen především centrálním studijním informačním systémem (IS Studium), který je propojen formou společné části databáze s centrální personální aplikací WhoIsNT. Ta je pak dále navázána na centrální mzdový systém Elanor Global Java Edition (EGJE). IS Studium a WhoIsNT jsou také společně zdrojem dat pro Centrální autentizační systém (CAS), který umožňuje přístup studentům i pracovníkům univerzity do různých aplikací na bázi jednotné identifikace, např. do informačního systému univerzity a fakult, kolejních počítačových sítí, e-learningového systému Moodle a dalších. Dále jsou součástí IS UK aplikace z oblasti vědy a výzkumu (systém OBD pro evidenci publikační činnosti, aplikace pro podporu grantové agendy). Vzhledem ke stáří jádra IS Studium však nastává období, kdy je nutná významnější inovace, která je také jedním z hlavních cílů v oblasti IS UK na období let 2015 až 2020. S ohledem na rozsáhlost tohoto projektu bude potřeba hledat zdroje jeho financování.

Na základě provedených analýz v dílčích oblastech informačního systému bude navržena řada opatření a nutných kroků pro další rozvoj a integraci informačních systémů a služeb v souladu a shodě s jednotlivými fakultami a dalšími součástmi univerzity. V oblasti IS jde například o výše uvedenou inovaci studijního informačního systému, inovaci systémů pro vědu a výzkum, zvažování centralizace ekonomického informačního systému, zavedení centrálního řešení pro správu a řízení oběhu dokumentů a nové postupy vzájemné integrace jednotlivých centrálních systémů.

- **na základě návrhu grafického uživatelského rozhraní nové podoby studijního informačního systému zahájit realizaci nové části tohoto systému určené pro studenty, uchazeče o studium a uživatele z řad veřejnosti;**

Vedení univerzity rozhodlo, že nové grafické uživatelské rozhraní studijního informačního systému bude jako první realizováno pro část určenou uchazečům o studium. K této části byla zpracována podrobná zadávací dokumentace pro výběr dodavatele nového modulu systému. Do konce roku 2014 bude zahájeno zadávací řízení na dodavatele, výběr dodavatele a vlastní realizace řešení je předpokládána v roce 2015.

- **realizovat integraci mezi studijním informačním systémem a systémem OBD pro evidenci publikační činnosti v oblasti přenosu údajů o publikačních výstupech studentů UK, zejména studentů doktorských studijních programů;**

V oblasti vědy a výzkumu byl postupně na většinu fakult a dalších součástí UK nasazen systém OBD pro evidenci publikační činnosti pracovníků a studentů UK. V roce 2014 byly v systému OBD vytvořeny pohledy pro zpřístupnění dat o publikační činnosti studentů potřebných ve studijním informačním systému a byla dokončena jejich integrace, tj. zpracování těchto dat studijním informačním systémem.

- **dokončit realizaci podpory spisové agendy ve studijním informačním systému;**

Vzhledem k postupu řešení problematiky elektronizace spisové služby na fakultách a dalších součástech UK bude řešení tohoto úkolu pokračovat v roce 2015. V roce 2014 byly provedeny úpravy studijního informačního systému týkající se zejména korespondence s uchazeči o studium a provázání této části rozhraním s elektronickou spisovou službou na jedné pilotní fakultě.

- **uvést do provozu aplikaci pro komplexní podporu výjezdů a příjezdu studentů v rámci meziuniverzitních dohod, realizovat její rozšíření na oblast fakultních dohod;**

Aplikace Mobility je využívána pro evidenci meziuniverzitních dohod, výstupy veřejně přístupných dat z této aplikace jsou k dispozici na webu UK. Funkcionalita další části aplikace určené pro podporu procesů výjezdů a příjezdů studentů v rámci meziuniverzitních dohod je ověřována, předpokládá se její uvedení do provozu do konce roku 2014.

- **doplnit centrální personální aplikaci o podporu pro elektronizaci dalších vybraných procesů u personálních agend;**

Centrální personální aplikace WhoIs je aktuálně provozována ve dvou verzích, přičemž většina fakult již využívá novou verzi. Dokončení plošného nasazení nové verze na všech fakultách je plánováno v roce 2015. Aplikaci WhoIs používají zejména personální oddělení fakult a dalších součástí UK. Aplikace je využívána také vedoucími pracovníky fakult, a protože obsahuje také modul pro zpřístupnění elektronických výplatních pásek, jsou jejími uživateli na fakultách, které se rozhodly použít elektronické výplatní pásky, všich-

ni zaměstnanci těchto fakult. Aplikace WhoIs je dále postupně rozšiřována o další funkce tak, aby ji mohli využívat všichni akademičtí pracovníci i další skupiny zaměstnanců UK.

- **rozšířit platformu Moodle o technické zajištění pro provoz kurzů MOOC (Massive Open Online Courses) na UK;**

Systém Moodle je využíván jak pro podporu distančního vzdělávání, tak zejména pro podporu prezenční výuky ve formě blended learningu. V instalacích Moodle pro výuku na UK je v současnosti cca 5 000 kurzů, a používá ho většina studentů UK. Moodle s IS je zatím propojen na úrovni odkazů, s ohledem na různou organizaci výuky na fakultách. Správa instalací Moodle přešla pod Ústřední knihovnu. Kompletní přehled kurzů v oblasti celoživotního vzdělávání, který poskytují a aktualizují fakulty, nabízí informační systém, v Moodle jsou ty kurzy, které mají e-learningovou formu. Další rozšíření platformy pro provoz kurzů MOOC je předmětem řešení následujícího období.

- **doplnit systém pro zabezpečení vstupů do objektů UK o další funkcionality.**

Pro zabezpečení vstupů v objektech UK je využíván systém *Aktion*, který podporuje zajištění řízení přístupu osob do prostor v budovách Univerzity. V pilotním provozu byla ověřena i funkce identifikace osob pomocí biometrických údajů pro vstup do jednotlivých prostor s vysokým stupněm zabezpečení. Systém je připraven a možnost napojení k bezpečnostním složkám či odborům na jednotlivých fakultách.

Systém *Aktion* je plně napojen na CAS UK, podle kterého je schopen řídit přístupy do jednotlivých prostor. Doba odezvy na změny v CASu UK (ukončení studia, výpověď zaměstnance, přijetí nových apod.) je plně v režii jednotlivých fakulturních lokálních správců. Systém je schopen přebírat pro nastavení řízení přístupu i rozvrhy z IS UK. Byla zakoupena licence pro pokrytí celé UK na intranetovou nástavbu systému *Aktion*. Systém *Aktion* byl také upraven pro použití na vydávání a evidenci klíčů od vchodů do různých prostor UK (ověřuje se na LF HK), dále pro vydávání (a také jejich evidenci) různých povolení ke vstupu či vjezdu do prostor UK, dále totéž pro klíčky od služebních vozidel a jejich OTP.

Byl vytvořen software pro lokální zaregistrování osobních čipových přívěsků na fakultách a součástech UK, pro uživatele to znamená, že nemusí navštěvovat výdejní centra průkazů.